

Схема управления ремонтным обслуживанием ОАО «АО-энерго»

Схема управления ремонтным обслуживанием представлена в Приложении 1. В управлении ремонтами выделены четыре блока **деловых процессов**:

- Разработка годовой ремонтной программы (Приложение 2).
- Выбор и заключение договоров с подрядчиками на проведение ремонтных работ (Приложение 3).
- Организация работ по проведению ремонтов (Приложение 4).
- Подготовка отчетов по выполненным работам (Приложение 5).

1.1. Разработка годовой ремонтной программы

Разработка годовой ремонтной программы включает в себя следующие основные блоки работ (**деловые процессы**):

- Определение объемов и сроков ремонта основного оборудования;
- Утверждение объемов сроков ремонта основного оборудования в "Центрэнерго";
- Определение величины ремонтного фонда по филиалам;
- Подготовка ремонтной программы года;
- Определение величины ремонтного фонда по предприятиям;
- Обоснование необходимости проведения ремонтных работ;
- Согласование ремонтной программы;
- Подготовка ремонтной программы по дивизиону;
- Разработка программы ремонтов по Обществу;
- Согласование работ в ЦКБ Энергоремонт;
- Утверждение программы ремонта основного оборудования в РАО.

Ниже даны характеристики блоков работ по разработке годовой ремонтной программы.

Определение объемов и сроков ремонта основного оборудования

Работы по определению объемов и сроков ремонта основного оборудования осуществляются с целью выявления объектов, нуждающихся в ремонте, вида и сроков проведения ремонтных работ оборудования, зданий и сооружений. Объемы и сроки работ по ремонту определяются в соответствии с нормами расчета межремонтных периодов на основании анализа технического состояния основного оборудования в зависимости от вида оборудования, вида воздействия, сроков выполнения аналогичных работ и прочих условий.

Результатом выполнения работ является план-график ремонта основного оборудования, включающий перечень объектов с конкретными мероприятиями по каждой позиции плана и разбивкой на виды ремонтов, а также сроки и продолжительность мероприятий по организации, подготовке

и проведению ремонтных работ. Для ремонтных работ, выполняемых подрядным способом, указываются объемы, планируемые к выставлению на торги и привлекаемые подрядные организации. Отдельно указываются объемы ремонтных работ, планируемые к выполнению силами ОАО "Энергоремонт".

Определение объемов и сроков проведения ремонтных работ осуществляются ПТО филиала "Сети" / Отделом организации ремонтов филиала "Генерация".

Утверждение объемов сроков ремонта основного оборудования в "Центрэнерго"

Объемы и сроки, определенные для генерирующих мощностей ХХХ подлежат утверждению в «Центрэнерго». В ходе рассмотрения плана-графика ремонтов «Центрэнерго» может вносить корректировки в планируемые сроки и объемы ремонтных работ для основного оборудования.

Результатом выполнения работ является план-график ремонта основного оборудования, скорректированный и утвержденный «Центрэнерго».

Процедуру утверждения объемов и сроков ремонтов основного оборудования организует и контролирует Отдел организации ремонтов дивизиона "Генерация".

Определение величины ремонтного фонда по филиалам

План-график ремонтных работ, разработанный для генерирующих мощностей, утвержденный «Центрэнерго», направляется на рассмотрение Техническому Совету с целью принятия окончательного решения по виду ремонтного воздействия на конкретный объект исходя из потребностей, планов развития, требований рынка и имеющихся финансовых ресурсов.

На основании принятого решения, отраженного в Протоколе заседания Технического совета, осуществляется определение величины ремонтного фонда по филиалам с целью установления размеров финансовых ресурсов, необходимых филиалам для проведения ремонтных работ, согласно планам-графикам. Величина ремонтного фонда устанавливается исходя из объемов, продолжительности и сроков планируемых ремонтов и финансово-экономического состояния компании, наличия достаточного объема денежных средств.

Результатом выполнения работ являются объемы ремонтного фонда для филиалов «Генерация» и «Сети», основанные на планируемых объемах и сроках ремонтных работ.

Подготовка годового плана-графика ремонтов

Подготовка годового плана-графика ремонтов осуществляется для определения объемов, видов, сроков и мероприятий работ основного оборудования филиалов исходя из выделенного ремонтного фонда. В ходе

разработки плана-графика устанавливаются объекты, подлежащие ремонту, виды ремонтов, планируются конкретные мероприятия по проведению ремонтных работ, а также их сроки и продолжительность.

В результате выполнения данного блока работ составляется годовой план-график работ по ремонту и техническому перевооружению по филиалам «Генерация» и «Сети».

Разработка годового плана-графика ремонтных работ осуществляется ПТО филиала "Сети" / Отделом организации ремонтов филиала "Генерация".

Определение величины ремонтного фонда по предприятиям

Выполнение работ по данному блоку производится для определения объемов потребности предприятий в финансовых и материальных ресурсах для выполнения ремонтных работ, предусматриваемых планом-графиком ремонтов по группам и видам оборудования и в целом по предприятию. Определение величины ремонтного фонда для предприятий осуществляется исходя из годового плана-графика ремонтов филиалам и выделенных для предприятий финансовых ресурсов, отраженных в ремонтном фонде по филиалам.

Результатом выполнения работ является Распоряжение по Обществу с объемами работ по предприятиям (ТЭЦ, ПЭС, ТС). Величина ремонтного фонда по предприятия рассчитывается ПТО филиала "Сети" / Отделом организации ремонтов дивизиона "Генерация".

Обоснование необходимости проведения ремонтных работ

Обоснование необходимости проведения ремонтных работ осуществляется с целью распределения выделенного ремонтного фонда по планируемым на предприятиях объемам, срокам и видам ремонтных работ.

Результатом выполнения работ является Ремонтная программа предприятия, содержащая данные по объемам выполняемых работ в стоимостном выражении пообъектно с указанием способа их выполнения и детализацией затрат по основным статьям, а также сроки и продолжительность каждого вида ремонта.

Работы по разработку годовой ремонтной программы по предприятиям осуществляются персоналом предприятий (ТЭЦ, ПЭС, ТС).

Согласование ремонтной программы предприятия

Процедура согласования разработанной ремонтной программы предприятия осуществляется с целью сбалансированного распределения временных, человеческих, финансовых и прочих ресурсов по всем мероприятиям ремонтных работ, планируемых к выполнению на предприятиях.

Результатом проведения процедуры согласования ремонтной программы являются следующие документы: План работ ОАО

«Энергоремонт» и согласованная Ремонтная программа предприятий (ТЭЦ, ПЭС, ТС).

В процедуре согласования принимают участие сотрудники Производственно-технического отдела филиала "Сети" / Отдела организации ремонтов дивизиона "Генерация", а также представители ОАО «Энергоремонт».

Подготовка ремонтной программы по филиалу

Разработка ремонтной программы по филиалу осуществляется с целью обобщения данных по объемам, видам, срокам и стоимости ремонтных работ предприятий, входящих в филиалы. Ремонтная программа филиала составляется на основании согласованных ремонтных программ предприятий.

Результатом выполнения работ является ремонтная программа филиала.

Подготовка ремонтной программы по дивизиону осуществляется ПТО филиала "Сети" / Отделом организации ремонтов филиала "Генерация".

Разработка программы ремонта по Обществу

В ходе выполнения данного блока ремонтные программы по филиалам «Генерация» и «Сети» сводятся в единую Программу ремонта по Обществу, составной частью которой является сводный план затрат на ремонт оборудования по АО-энерго. Ремонтная программа Общества представляет собой совокупный план мероприятий по ремонту и техническому перевооружению всего оборудования, а также отражает объем финансовых, материальных и временных ресурсов, необходимых для его осуществления.

Результатом выполнения работ являются Программа ремонта по Обществу, включающая в себя Сводный план затрат на ремонт.

Разработка сводной программы осуществляется ПТО Исполнительного аппарата.

Согласование работ в ЦКБ Энергоремонт

Планируемые ремонтные работы общей стоимостью более 20 миллионов рублей подлежат согласованию в ЦКБ Энергоремонт с целью обеспечения финансово-экономической стабильности Общества.

Мероприятия по согласованию ремонтных работ по основному оборудованию организуются и контролируются Отделом организации ремонтов филиала "Генерация"

Утверждение программы ремонта основного оборудования в РАО

Программа ремонтов основного оборудования АО-энерго подлежит процедуре утверждения в РАО «ЕЭС России» после получения соответствующего запроса. Рассмотрение ремонтной программы общество

производится с целью определения соответствия программы ремонтов стратегическим целям и задачам, стоящим перед Обществом.

Результатом выполнения работ является рассмотренная и утвержденная в РАО «ЕЭС России» Программа ремонтных работ основного оборудования «АО-энерго».

Процедуру утверждения в РАО «ЕЭС России» организует и контролирует ПТО Исполнительного аппарата АО-энерго.

1.2. Выбор и заключение договоров с подрядчиками на проведение ремонтных работ

При описании процедуры выбора и заключения договоров с подрядными организациями на проведение ремонтных работ можно выделить следующие основные блоки работ (*деловые процессы*):

- Подготовка к проведению конкурсных торгов;
- Выдача конкурсной документации;
- Сбор конкурсных заявок;
- Рассмотрение заявок конкурсной комиссией;
- Подготовка отчета о проведении подрядных торгов для РАО «ЕЭС России»;
- Оповещение участников о результатах торгов;
- Заключение договора с победителем конкурса;
- Составление реестра договоров подряда.

Ниже даны характеристики блоков работ, выполняемых при выборе и заключении договоров с подрядчиками на проведение ремонтных работ.

Подготовка к проведению конкурсных торгов

Подготовка к проведению подрядных торгов осуществляется для обеспечения подготовительного этапа подрядных торгов и выбора на их основе подрядной организации на выполнение ремонтных работ.

В ходе подготовки к проведению конкурсных торгов осуществляются следующие мероприятия:

1. Определение лотов, выставляемых на торги. На основании ремонтной Программы оборудования «АО-энерго» устанавливается предмет торгов, то есть вид ремонта, наименование оборудования, подлежащего ремонту, вид работ и пр. Результатом определения предмета конкурса является Перечень лотов, подлежащих выставлению на тендерные торги.
2. Подготовка Конкурсной документации. Пакет Конкурсной документации включает в себя документы, перечень которых указан в Инструкции для Участников конкурса на выполнение ремонтных работ энергооборудования электростанций и тепловых сетей, разработанной на основании Положения к приказу РАО «ЕЭС России» №45 от 28.01.02 г.
3. Рассылка приглашений на участие в торгах. После определения потенциальных подрядных организаций осуществляется составление и

рассылка им приглашений к участию в торгах на выполнение ремонтных работ. В приглашении указывается перечень работ, планируемых выполнить с привлечением подрядных организаций, а также сроки и порядок проведения конкурса.

Результатом выполнения работ по подготовке к проведению тендерных торгов является полный пакет конкурсной документации и приглашения к участию в подрядных торгах, направленные потенциальным участникам.

Мероприятия по подготовке к проведению конкурсных торгов осуществляются Отделом организации ремонтов филиала «Генерация» / ПТО филиала «Сети».

Выдача конкурсной документации

Выдача конкурсной документации производится после получения от потенциального заказчика конкурса заявки на участие в подрядных торгах, в которой выражается заинтересованность подрядчика в участии в проводимых торгах и содержится просьба о направлении конкурсной документации. Пакет конкурсной документации передается потенциальному подрядчику для формирования Конкурсной заявки на участие в торгах.

Выполнение работ по выдаче Конкурсной документации участнику торгов производит Производственно-технический отдел Исполнительного аппарата «АО-энерго».

Сбор конкурсных заявок

Выполнение работ по сбору конкурсных заявок на участие в тендерных торгах осуществляется с целью определения круга подрядных организаций, принимающих участие в конкурсе.

Присланная Конкурсная заявка на участие в торгах на выполнение ремонтных работ означает обязательство потенциального подрядчика в случае победы на конкурсе выполнить заказ в соответствии с требованиями тендерной документации и заключить Договор на исполнение работ по предмету конкурса в соответствии с требованиями тендерной документации.

Сбор конкурсных заявок контролирует Производственно-технический отдел Исполнительного аппарата "АО-энерго".

Рассмотрение заявок конкурсной комиссией

Рассмотрение заявок конкурсной комиссией проводится с целью определения наиболее подходящего с точки зрения выполнения ремонтных работ исполнителя. Оценка заявок осуществляется в соответствии с критериями и процедурами, предусмотренными «Методическими указаниями по организации и проведения подрядных торгов, подготовке тендерной документации на выполнение их услуг по ремонту и модернизации оборудования электростанций». Приоритет при определении потенциальных подрядчиков по ремонту должен отдаваться ОАО «Энергоремонт», входящему в Группу компаний АО-энерго.

Выбор подрядчика на базе тендерных торгов позволяет обеспечить выполнение ремонтных работ и работ по техническому перевооружению с оптимальным соотношением цены и качества.

По результатам рассмотрения Конкурсных заявок составляется Протокол решения конкурсной комиссии, в котором фиксируется наименование подрядной организации – победителя торгов.

Выполнение мероприятий по проведению тендерных торгов на выполнение ремонтных работ осуществляет Конкурсная комиссия, состав которой определяется в соответствии с «Методическими указаниями по организации и проведения подрядных торгов, подготовке тендерной документации на выполнение их услуг по ремонту и модернизации оборудования электростанций».

Подготовка отчета о проведении подрядных торгов для РАО

Подготовка Отчета о проведении подрядных торгов осуществляется для уведомления РАО «ЕЭС России» о факте и результатах проведения конкурса по выбору исполнителя ремонтных работ после поступления соответствующего запроса.

Результатом выполнения работ является Отчет о проведении подрядных торгов по выбору исполнителя ремонтных работ, направленный в РАО.

Формирование Отчета о проведении конкурса осуществляет ПТО филиала «Сети» / Отдел организации ремонтов филиала «Генерация».

Оповещение участников о результатах торгов

На основании Протокола решения Конкурсной комиссии составляются письма о результатах торгов. В случае признания заявки соответствующей всем необходимым требованиям, выигравшему Участнику торгов направляется письменное уведомление о признании его победителем конкурса. Письма о результатах торгов направляются также всем остальным участникам конкурса.

Результатом осуществления мероприятий по информированию участников подрядных торгов о решении Конкурсной комиссии является письма о результатах торгов, направленные организациям, участвовавшим в конкурсе.

Выполнение работ по составлению и отправке письменных сообщений о результатах подрядных торгов контролирует Производственно-технический отдел Исполнительного аппарата «АО-энерго».

Заключение договора с победителем конкурса

Заключение договора на выполнение ремонтных работ осуществляется для официального оформления взаимных обязательств АО-энерго и подрядных организаций – победителей конкурсных торгов, относительно осуществления ремонтных работ и работ по техническому перевооружению.

Договор на выполнение ремонтных работ разрабатывается в соответствии с договоренностями, зафиксированными в Протоколе решения конкурсной комиссии. Договора на выполнение ремонтов разрабатываются на основе утвержденных типовых договоров.

Результатом работ по заключению договора с победителем конкурса является надлежащим образом оформленный и подписанный с двух сторон договор на выполнение ремонтных работ.

Проведение работ по заключению договора осуществляется ПТО филиала «Сети» / Отделом организации ремонтов филиала "Генерация".

Составление реестра договоров подряда.

Составление реестра договоров подряда производится с целью упорядочивания данных о договорах с подрядными организациями, сроках и видах выполняемых ими ремонтных работ, объектах, подлежащих ремонту подрядным способом и т.д. Реестр договоров подряда позволяет осуществлять непрерывный анализ и контроль выполнения условий заключенных с подрядчиками договоров на выполнение ремонтных работ и работ по техническому перевооружению оборудования.

В результате выполнения работ формируется Реестр договоров подряда.

Составление реестра договоров подряда производит Производственно-технический отдел Исполнительного аппарата «АО-энерго».

1.3. Организация работ по проведению ремонтов

При организации работ по проведению ремонтов можно выделить следующие основные блоки работ (***деловые процессы***):

- Составление ведомостей ремонтных работ;
- Подготовка к ремонтным работам;
- Проведение доремонтных испытаний;
- Проведение дефектации оборудования;
- Выполнение ремонтных работ;
- Поузловая приемка работ;
- Проведение ежемесячной приемки работ;
- Проведение послеремонтных испытаний;
- Приемка/сдача работ.

Ниже даны характеристики блоков работ при закупке электроэнергии на оптовом рынке.

Составление ведомостей ремонтных работ

Выполнение работ по данному блоку осуществляется на основании Программы ремонтов с целью определения детального перечня выполняемых ремонтных работ.

Результатом выполнения работ являются Ведомость ремонтных работ и Линейные графики проведения ремонтов.

Разработка ремонтных ведомостей и линейных графиков проведения ремонтов осуществляется ПТО филиала «Сети» / Отделом организации ремонтов филиала «Генерация».

Подготовка к ремонтным работам

Выполнение мероприятий по подготовке к работам по ремонту оборудования производится с целью обеспечения планомерного и эффективного выполнения ремонтных работ, рационального использования финансовых, трудовых и материальных ресурсов и, как следствие, высокого качества отремонтированного оборудования.

В ходе осуществления подготовки к проведению ремонтных работ разрабатывается Программа подготовки к ремонтным работам. В Программе отражаются содержание, сроки и длительность мероприятий подготовительного этапа проведения ремонтов, а также обязанности подрядной организации по подготовке к ремонтным работам.

Подготовка к работам по ремонту и заключается в выполнении в соответствии с Программой подготовки к ремонтным работам комплекса мероприятий по разработке технологии осуществления ремонтов, подготовке соответствующей документации и осуществлению организационной и технической подготовки. В процессе подготовки к ремонтным работам назначаются ответственные за проведение доремонтных испытаний и дефектации, за подготовку технических решений, контроль качества, приемки узлов и систем оборудования и ответственных за материально-техническое обеспечение ремонтных работ.

В результате проведения подготовительных мероприятий оформляется Акт готовности к ремонту.

Работы по подготовке к ремонтам осуществляются ПТО филиала «Сети» / Отделом организации ремонтов филиала «Генерация», а также представителями Подрядной организации.

Проведение доремонтных испытаний

Доремонтные испытания проводятся для контроля качества выполнения работ по ремонту и техническому перевооружению подрядными организациями. Контроль ремонтных работ осуществляется в контрольных точках при вводе и выводе объекта с ремонта.

По окончании проведения испытаний подготавливается Протокол доремонтных испытаний.

Доремонтные испытания производятся персоналом Инженерно-производственного центра и предприятий (ТЭЦ, ПЭС, ТС).

Проведение дефектации оборудования

Выполнение работ по данному блоку осуществляется с целью определения по результатам дефектации с учетом доремонтных эксплуатационных испытаний необходимости выполнения запланированных

и дополнительных ремонтных работ. В результате проведения вскрытия и дефектации устанавливается фактическое техническое состояние объектов, включенных в ремонтные ведомости.

На основании результатов проведенной дефектации составляется ведомость дефектов, в которой отражается реальное состояние объектов, подлежащих ремонту. В соответствии с ведомостью дефектов и с учетом результатов доремонтных испытаний вносятся корректировки в ремонтные ведомости и линейные графики ремонтов.

Результатом проведения дефектации являются скорректированные с учетом обнаруженных дефектов Ведомость ремонтных работ и Линейные графики проведения ремонтов.

Работы по проведению дефектации оборудования осуществляются ПТО филиала «Сети» / Отделом организации ремонтов филиала «Генерация».

Выполнение ремонтных работ

Ремонтные работы выполняются для исполнения обязательств по договору со стороны подрядной организации по проведению работ по ремонту оборудования.

Выполнение ремонтных работ производится в соответствии с Ведомостями ремонтных работ и Линейными графиками проведения ремонтов. Выполнение работ по ремонту оборудования осуществляется Подрядчиком после получения наряда-допуска на ремонт. Для выполнения специализированных работ по Договору Подрядчик вправе привлекать другие организации на правах субподряда после согласования с Заказчиком. При этом Подрядчик осуществляет контроль за деятельностью субподрядчика и несет ответственность за их действия, а также за исполнение Договора в целом.

Поузловая приемка работ

Осуществление поузловой приемки работ проводится с целью снижения и ликвидации простоев, срывов сроков и прочих негативных явлений в процессе реализации мероприятий по ремонту. Пузловая приемка обеспечивает непрерывный контроль качества выполнения подрядной организацией работ на каждом этапе проведения ремонтов.

По результатам поэтапного контроля качества выполнения ремонтных работ составляется Акт о поузловой приемке работ, который согласовывается с подрядчиком.

Выполнение работ осуществляется персоналом предприятий (ТЭЦ, ПЭС, ТС) при участии представителей подрядной организации.

Проведение ежемесячной приемки работ

Осуществление ежемесячной приемки работ производится в соответствии с «Правилами организации и выполнения ремонтных работ» с целью поэтапного проведения расчетов за выполненные работы, а также для

контроля исполнения планов ремонтных работ и своевременного устранения выявленных недостатков.

По результатам проведения ежемесячного контроля выполнения подрядной организацией ремонтных работ согласно договору оформляется Акт о помесечной приемке работ, подписанный с двух сторон.

Проведение ежемесячной приемки работ осуществляется персоналом предприятий (ТЭЦ, ПЭС, ТС) при участии представителей подрядной организации.

Проведение послеремонтных испытаний

Проведение послеремонтных испытаний осуществляется для установления окончательных оценок качества отремонтированного оборудования и качества выполненных работ, а также полноту исполнения подрядной организацией условий договора подряда. Послеремонтный контроль качества осуществляется в соответствии с «Правилами организации технического обслуживания и ремонта оборудования, зданий и сооружений электростанций и сетей» с использованием средств контроля и диагностики.

По результатам выполнения работ составляется Протокол послеремонтных испытаний.

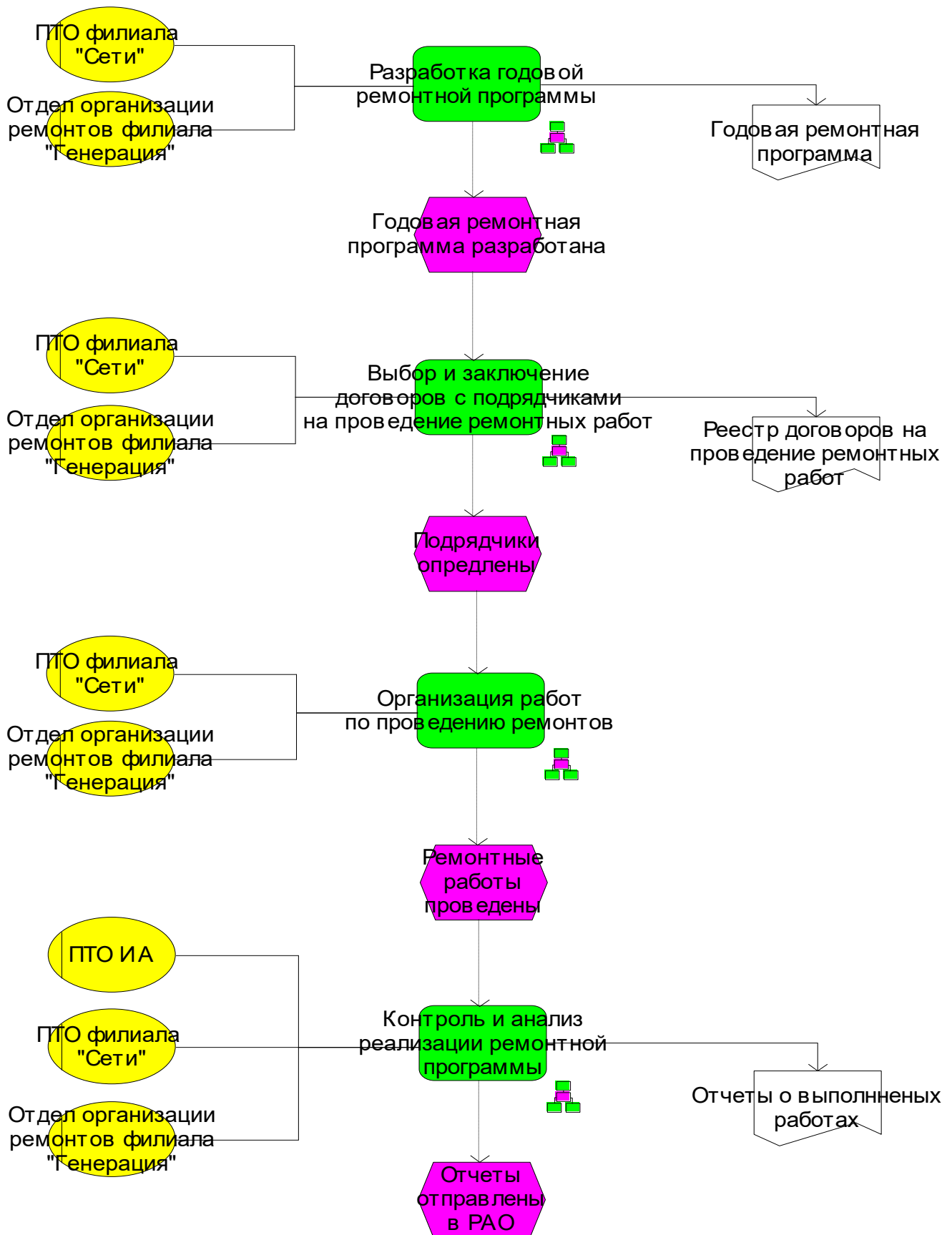
Послеремонтные испытания по окончании выполнения ремонтных работ проводится персоналом Инженерно-производственного центра и предприятий (ТЭЦ, ПЭС, ТС).

Приемка/сдача работ.

Процедура приемки/сдачи работ осуществляется на основании Протокола послеремонтных испытаний для окончательной оценки проведенных подрядной организацией работ по ремонту оборудования. По окончании выполнения процедуры составляется Акт приемки/сдачи работ, в соответствии с которым производятся окончательные расчеты с подрядчиком и определяются его гарантийные обязательства по выполненным ремонтным работам.

Приемка – сдача ремонтных работ осуществляется Приемной комиссией, в состав которой входят сотрудники ПТО филиала «Сети» / Отдела организации ремонтов дивизиона «Генерация», персонал предприятий (ТЭЦ, ПЭС, ТС) и представители подрядной организации.

Приложение 1. Схема верхнего уровня «Организация работ по ремонтам»



Приложение 2. Схема «Разработка годовой ремонтной программы»

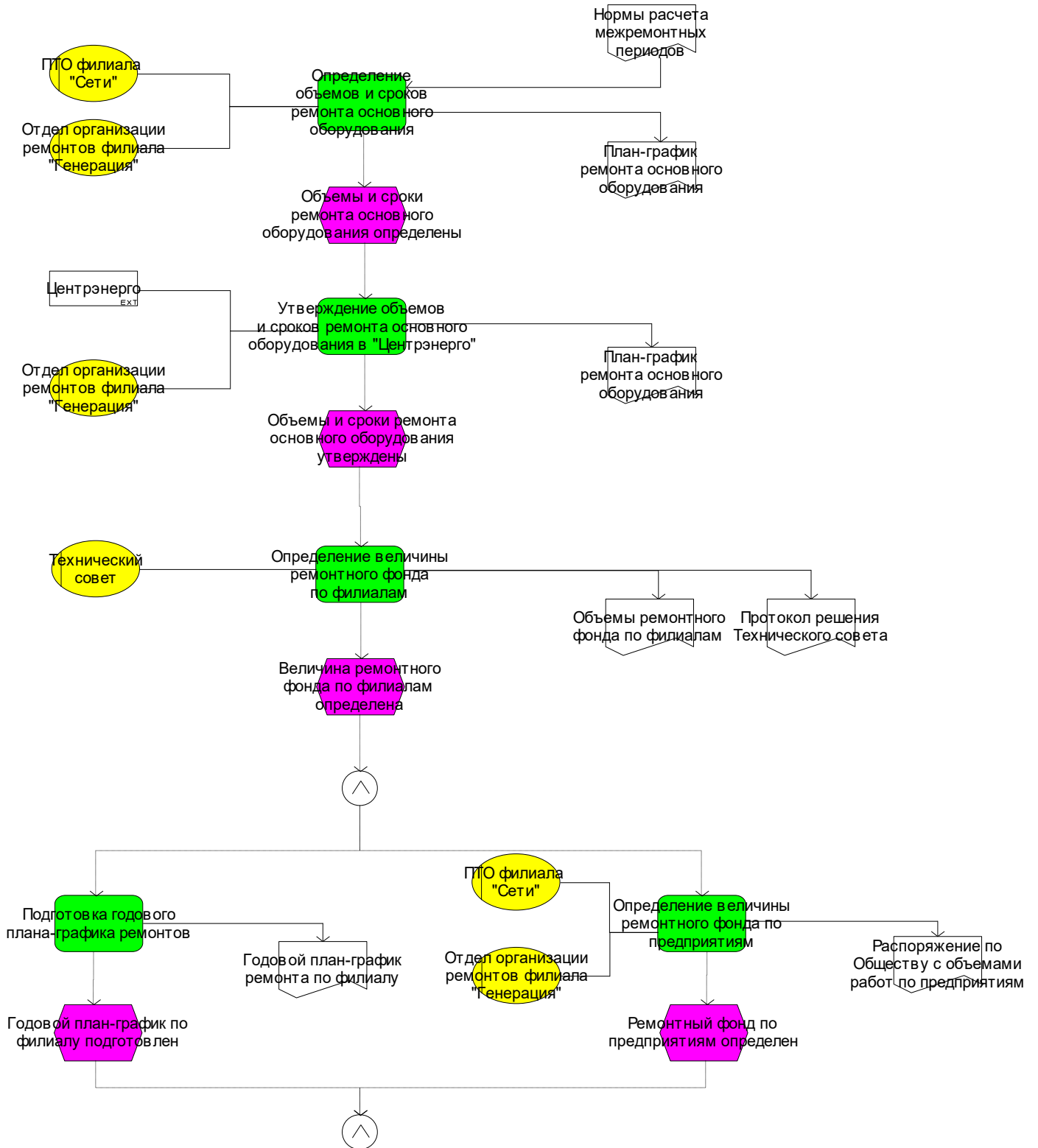
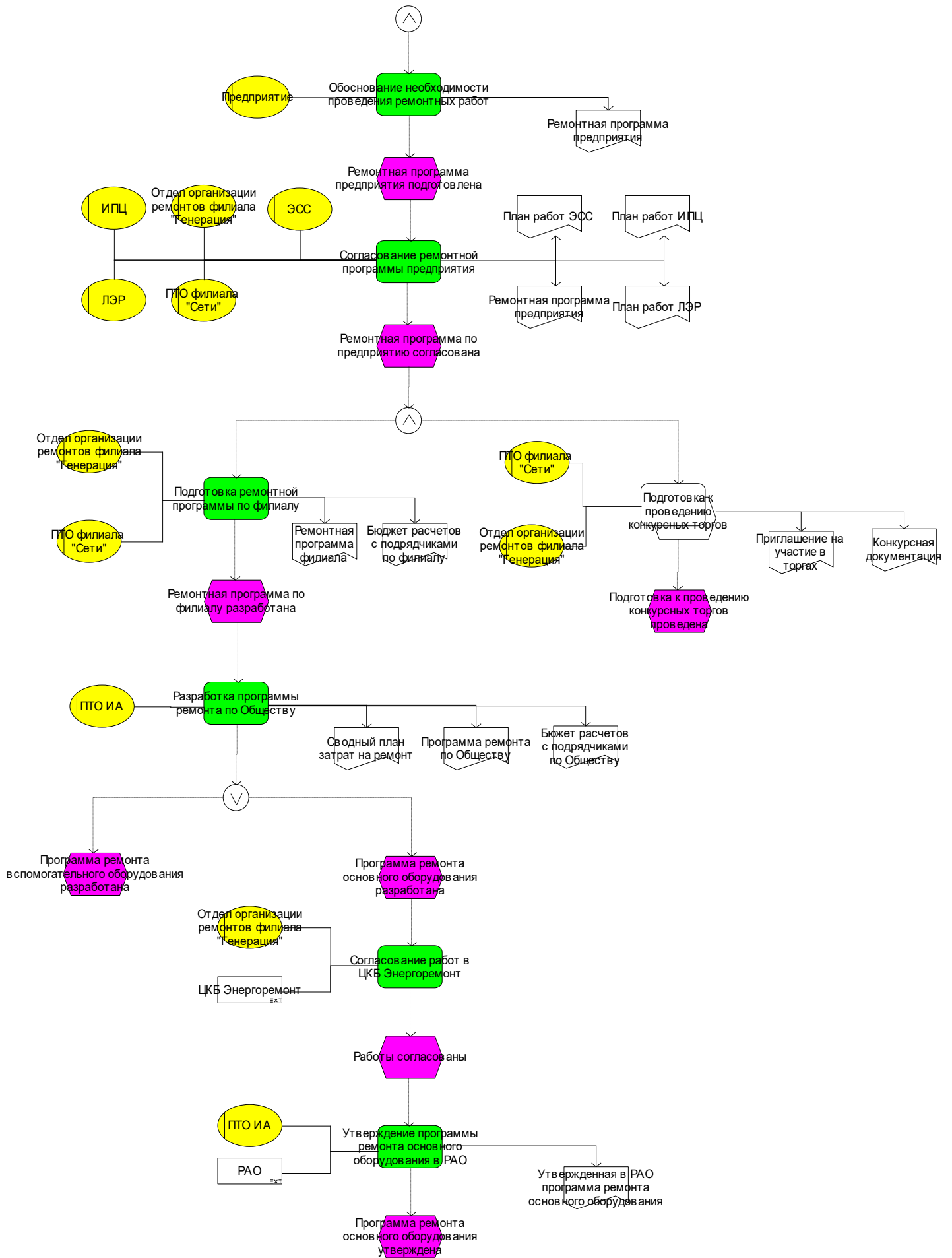
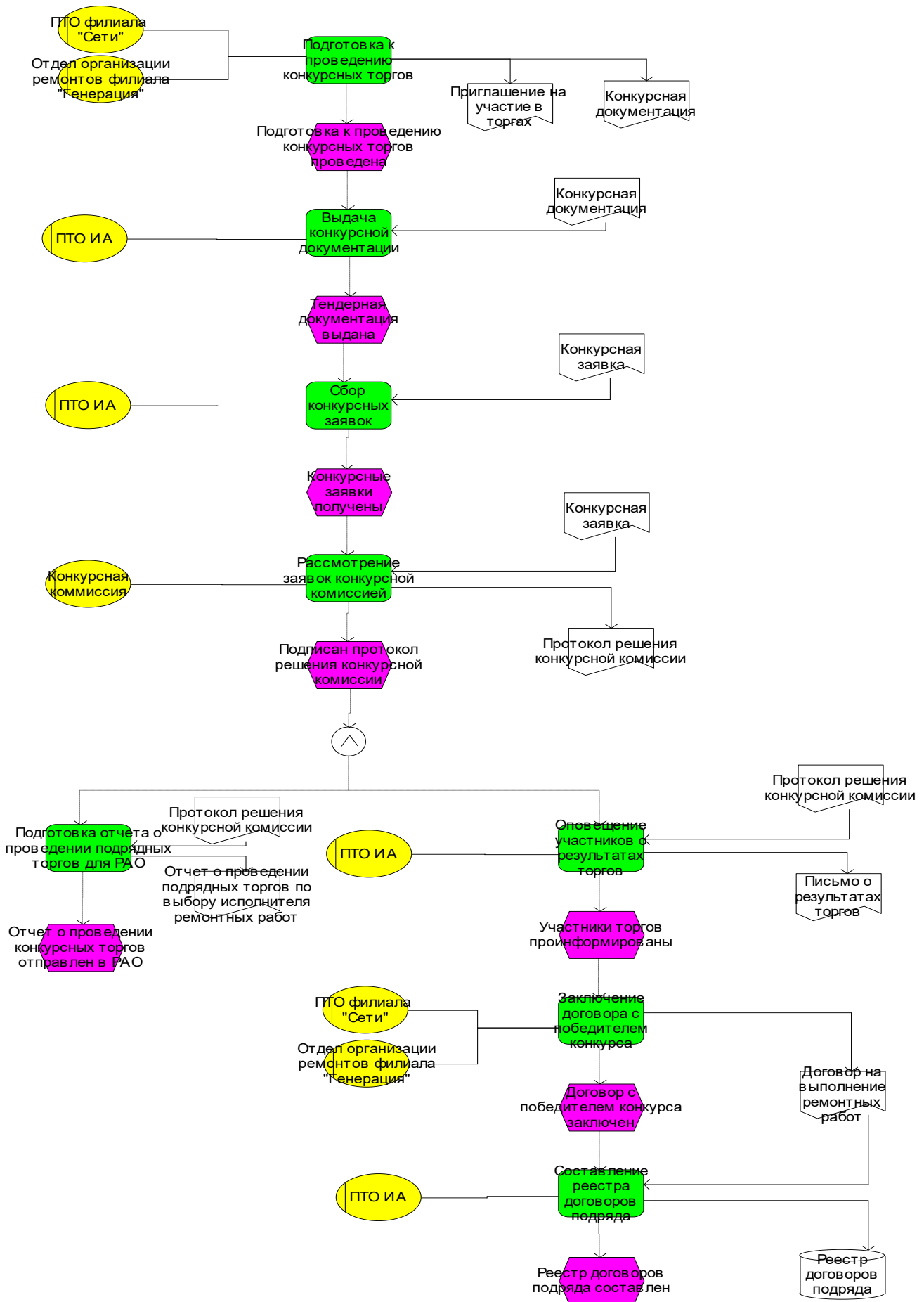


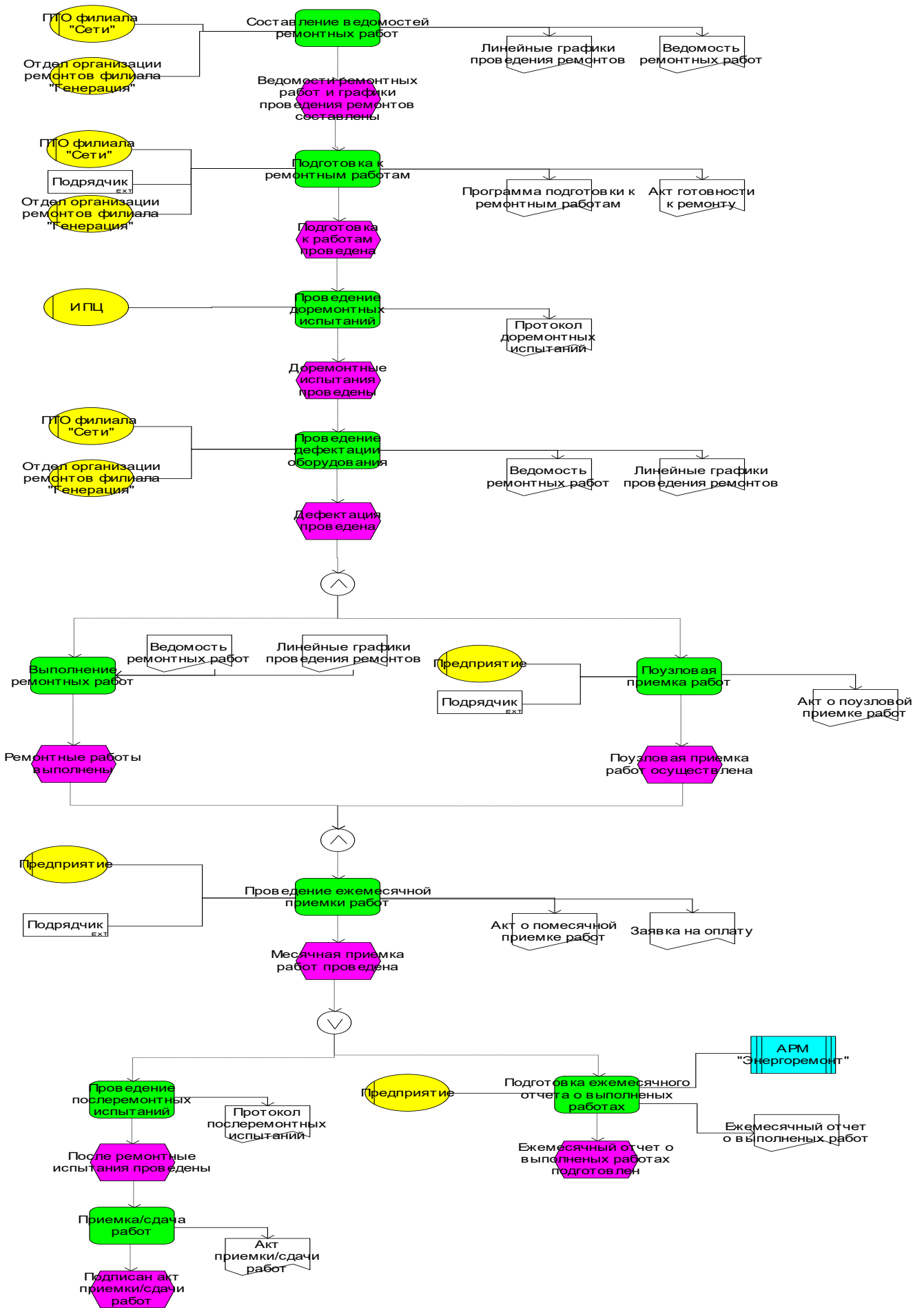
Схема «Разработка годовой ремонтной программы» (продолжение)



Приложение 3. Схема «Выбор и заключение договоров с подрядчиками на проведение ремонтных работ»



Приложение 4. Схема «Организация работ по проведению ремонтов»



Приложение 5. Схема «Подготовка отчетов по выполненным работам»

